



Pública Clasificada

210000-24-8

Proposiciones

Bogotá D.C., diciembre 2025

Doctora  
LIZ YADIRA MONROY DELGADO  
Subsecretaria de Despacho  
Comisión Tercera Permanente de Hacienda y Crédito  
Concejo de Bogotá D.C.  
comision\_tercera@concejobogota.gov.co  
correspondencia@concejobogota.gov.co  
Calle 36 No. 28 A - 41  
Bogotá D.C.

CONCEJO DE BOGOTÁ 11-12-2025 11:45:17

2025ER34145 O 1 Fol:1 Anex:0

ORIGEN: SDH/ANA MARIA CADENA RUIZ

DESTINO: COMISION 3ª PERM. DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO/MO

ASUNTO: RTA PROP 1394 - 2025

OBS: RECIBIDA POR CORREO EL 10-DIC-2025

Asunto: Respuesta a Proposición 1394 de 2025 – Situación de la ejecución presupuestal del Distrito Capital. Radicado SHD 2025ER32173001

Respetada doctora Monroy, reciba un cordial saludo

En atención a la proposición del asunto, presentada por los Honorables Concejales Fernando López Gutiérrez, Jesús David Araque Mejía, Juan Javier Baena Merlano, Juan Manuel Díaz Martínez, Cristina Calderon Restrepo y Ricardo Andrés Correa Mojica, de la bancada Partido Nuevo Liberalismo, actuando en cumplimiento del Decreto Distrital 438 de 2019<sup>1</sup>, esta entidad manifiesta de manera atenta a su Despacho, que en el marco de las funciones definidas en los artículos 58 y 62 del Acuerdo 257 de 2006<sup>2</sup>, y en el Decreto 468 de 2025<sup>3</sup>, es competente para responder al cuestionario en los siguientes términos:

- 1. Sírvase informar el nivel de ejecución presupuestal hasta el último corte, esto es, mes de octubre, discriminando los porcentajes**

<sup>1</sup> "Por el cual se regula el procedimiento para las relaciones político - normativas con el Concejo de Bogotá, D. C. y se dictan otras disposiciones".

<sup>2</sup> "Por el cual se dictan normas básicas sobre la estructura, organización y funcionamiento de los organismos y de las entidades de Bogotá, Distrito Capital, y se expiden otras disposiciones".

<sup>3</sup> "Por el cual se establece la estructura organizacional de la Secretaría Distrital de Hacienda y se dictan otras disposiciones".



**comprometidos, obligados y pagados. Indique además las principales diferencias frente a lo programado al inicio del año.**

**Respuesta:**

- a) A continuación, se presentan los niveles de ejecución al corte solicitado para la Unidad Ejecutora 01 de la Secretaría Distrital de Hacienda:

**EJECUCIÓN PRESUPUESTAL A 31 DE OCTUBRE 2025**  
(Millones de Pesos)

CONCEPTO	PRESUPUESTO VIGENTE	COMPROMISOS A 31 OCT 2025	% DE EJEC COMP	OBLIGADO PARA PAGO	% DE EJEC OBLI	PAGO EFECTIVO	% DE EJEC GIR
SERVICIOS PERSONALES DE NÓMINA	216.799,00	152.915	71%	152.915	71%	152.915	71%
BIENES Y SERVICIOS	169.447,00	142.449	84%	102.970	61%	102.970	61%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	885,00	885	100%	885	100%	885	100%
IMPUESTOS	166,00	150	90%	150	90%	150	90%
INVERSIÓN	46.642,00	36.536	78%	28.138	60%	28.138	60%
<b>TOTAL</b>	<b>433.939,00</b>	<b>332.935,00</b>	<b>77%</b>	<b>285.058,00</b>	<b>66%</b>	<b>285.058,00</b>	<b>66%</b>

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera

Las variaciones entre los niveles de ejecución —tanto en compromisos como en obligaciones y giros— respecto a lo programado se deben principalmente a las siguientes situaciones:

- **Nómina:** El valor ejecutado corresponde a los pagos realizados al personal vinculado durante el periodo.
- **Bienes y servicios:** La diferencia obedece a los valores pendientes por comprometer a corte de octubre de 2025, conforme al plan de contratación establecido para la ejecución de los recursos.
- **Transferencias corrientes:** La ejecución se mantiene alineada con lo inicialmente programado.
- **Impuestos:** No se presentan variaciones significativas entre la ejecución y lo programado.
- **Inversión:** La diferencia está asociada a la programación de los proyectos y a la ejecución de los contratos y gastos suscritos para su desarrollo.

- b) A continuación, se presentan los niveles de ejecución al corte solicitado para la Unidad Ejecutora 04 – Fondo Cuenta Concejo de Bogotá:

**EJECUCIÓN PRESUPUESTAL A 31 DE OCTUBRE 2025**  
(Millones de Pesos)

CONCEPTO	PRESUPUESTO VIGENTE	COMPROMISOS A 31 OCT 2025	% DE EJEC COMP	OBLIGADO PARA PAGO	% DE EJEC OBLI	PAGO EFECTIVO	% DE EJEC GIR
SERVICIOS PERSONALES DE NÓMINA	27.433,00	21.654	79%	21.654	79%	21.654	79%
BIENES Y SERVICIOS	34.774,00	28.399	82%	12.582	36%	12.582	36%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	43	40	93%	40	93%	40	93%
IMPUESTOS	6	-	0%	-	0%	-	0%
INVERSIÓN	8.982,00*	4.487	50%	341	4%	341	4%
<b>TOTAL</b>	<b>71.238,00</b>	<b>54.580,00</b>	<b>77%</b>	<b>34.617,00</b>	<b>49%</b>	<b>34.617,00</b>	<b>49%</b>

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera

\*Al finalizar la vigencia la apropiación vigente corresponderá a \$ 5.538.325.685, en atención a las reducciones presupuestales en curso.

Las variaciones entre los niveles de ejecución —tanto en compromisos como en obligaciones y giros— respecto a lo programado obedecen principalmente a las siguientes situaciones:

- **Servicios de personal de nómina:** La ejecución corresponde a los pagos realizados por concepto de honorarios a los concejales.
- **Bienes y servicios:** La diferencia se explica por los valores pendientes de comprometer a corte de octubre de 2025, de acuerdo con el plan de contratación establecido por la corporación para la adquisición de los bienes y servicios requeridos durante el año.
- **Transferencias corrientes:** La ejecución se mantiene acorde con lo inicialmente programado.
- **Impuestos:** Los recursos programados no presentan niveles de ejecución debido a que no se generaron requerimientos por parte de la corporación.
- **Inversión:** La variación responde a la programación del proyecto de inversión y a la ejecución de los contratos y gastos suscritos para su desarrollo.

En cuanto a la UE 02 Dirección Distrital de Presupuesto, es importante aclarar que esta realiza transferencias de funcionamiento e inversión a solicitud de las empresas, órganos establecidos por Ley, Fondos de Desarrollo Local de acuerdo con la normatividad legal vigente, por lo tanto, con corte al 31 de octubre su nivel de ejecución presupuestal es el siguiente:

Centro Gestor / Concepto	Apropiación vigente (\$)	Compromisos (\$)	% Ejecución (Compromisos)	Giros (\$)	% Ejecución (Giros)
<b>UE 02 Dirección Distrital de Presupuesto</b>	<b>6.299.708.388.535</b>	<b>3.611.816.652.304</b>	<b>57,33%</b>	<b>3.208.457.363.537</b>	<b>50.94%</b>
Funcionamiento	379.153.465.363	102.886.061.840	27,14%	102.886.061.840	27.14%
Inversión	5.920.554.923.172	3.508.930.590.464	59,27%	3.105.571.301.697	52.45%

Fuente: Dirección Distrital de Presupuesto

Cabe anotar que la UE 02 Dirección Distrital de Presupuesto realiza las transferencias sin contraprestación de bienes o servicios y se ejecutan y giran a solicitud de las empresas, órganos establecidos por Ley, Fondos de Desarrollo Local, de acuerdo con el PAC programado 2025 y también dependen del recaudo de los ingresos durante la vigencia. Dentro del presupuesto de la UE 02 -DDP se encuentran los rubros de “Otras no clasificadas previamente”, en donde se acumulan, entre otros, los recursos para realizar el pago de sentencias, y el Fondo de Compensación Distrital que se activa a solicitud de las entidades por faltantes en gastos funcionamiento.

Por otra parte, para la Unidad Ejecutora 03, bajo la cual se cubre el servicio de la deuda, presenta el siguiente nivel de ejecución:

Centro Gestor / Concepto	Apropiación vigente (\$)	Compromisos (\$)	% Ejecución (Compromisos)	Giros (\$)	% Ejecución (Giros)
<b>UE 03 Dirección Distrital Crédito Público</b>					
Servicio de la deuda	1.833.195.412.000	1.332.823.995.482	72,7%	1.328.602.463.304	72,47%

Fuente: Dirección Distrital de Crédito Público

- Indique, con corte al reporte más reciente, el porcentaje y monto de giros efectivamente realizados a contratistas, operadores y beneficiarios, comparando: apropiación inicial, compromiso/obligación y pago/giro efectivo a terceros. Señale las diferencias y las causas de las mismas.**

### Respuesta:

Los giros efectivos a contratistas, proveedores operadores y beneficiarios se ejecutan por el presupuesto de bienes y servicios e inversión y el ritmo de ejecución de giros efectivos depende de la forma de pago establecida en los contratos suscritos y perfeccionados.

A continuación, se presentan los niveles de ejecución con corte al 30 de noviembre de 2025 para contratistas (OPS) y proveedores (Otros Contratos y demás beneficiarios) de las unidades ejecutoras 01 y 04.

a) Unidad Ejecutora 01 – Secretaría Distrital de Hacienda: En el siguiente cuadro se resume la ejecución de pagos por tipologías de terceros contratados a la fecha de corte.

TIPO DE PRESUPUESTO	TIPO DE TERCERO	APROPIACIÓN INICIAL*	APROPIACIÓN DEFINITIVA*	COMPROMISOS*	OBLIGADO*	% DE EJC COMPROMISOS	% DE EJC OBLIGACIONES
FUNCIONAMIENTO (BIENES Y SERVICIOS)	Contratos con Personas naturales (OPS)	24.162	24.162	23.622	19.243	98%	80%
	Contratos con personas jurídicas	124.463	145.217	131.866	94.081	91%	65%
	Beneficiarios de Servicios Públicos y otros gastos	3.000	3.000	2.066	2.066	69%	69%
<b>TOTALES</b>		<b>151.625</b>	<b>172.379</b>	<b>157.553</b>	<b>115.390</b>	<b>91%</b>	<b>67%</b>

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera

\*Cifras en millones de pesos

TIPO DE PRESUPUESTO	TIPO DE TERCERO	APROPIACIÓN INICIAL*	APROPIACIÓN DEFINITIVA*	COMPROMISOS*	OBLIGADO*	% DE EJC COMPROMISOS	% DE EJC OBLIGACIONES
INVERSIÓN	Contratos con Personas naturales (OPS)	446	446	446	319	100%	71%
	Contratos con personas jurídicas	46.196	46.196	40.110	28.164	87%	61%
<b>TOTALES</b>		<b>46.642</b>	<b>46.642</b>	<b>40.556</b>	<b>28.483</b>	<b>87%</b>	<b>61%</b>

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera

\*Cifras en millones de pesos

b) Unidad Ejecutora 04 – Fondo Cuenta Concejo de Bogotá

TIPO DE PRESUPUESTO	TIPO DE TERCERO	APROPIACIÓN INICIAL*	APROPIACIÓN DEFINITIVA*	COMPROMISOS*	OBLIGADO*	% DE EJC COMPROMISOS	% DE EJC OBLIGACIONES
---------------------	-----------------	----------------------	-------------------------	--------------	-----------	----------------------	-----------------------

FUNCIONAMIENTO (BIENES Y SERVICIOS)	Contratos con Personas naturales (OPS)	3.990	3.990	3.645	2.647	91%	66%
	Contratos con personas jurídicas	28.052	29.934	27.116	12.521	91%	42%
	Beneficiarios de Servicios Públicos y otros gastos	850	850	550	550	65%	65%
<b>TOTALES</b>		<b>32.892</b>	<b>34.774</b>	<b>31.311</b>	<b>15.718</b>	<b>90%</b>	<b>45%</b>

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera  
\*Cifras en millones de pesos

TIPO DE PRESUPUESTO	TIPO DE TERCERO	APROPIACIÓN INICIAL*	APROPIACIÓN DEFINITIVA*	COMPROMISOS*	OBLIGADO*	% DE EJC COMPROMISOS	% DE EJC OBLIGACIONES
INVERSIÓN	Contratos con Personas naturales (OPS)	2.089	2.089	2.089	637	100%	30%
	Contratos con personas jurídicas	6.893	6.893	2.507	-	36%	0%
<b>TOTALES</b>		<b>8.982</b>	<b>8.982</b>	<b>4.596</b>	<b>637</b>	<b>51%</b>	<b>7%</b>

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera  
\*Cifras en millones de pesos

Para las Unidades Ejecutoras 02 y 03 esta pregunta no aplica por cuanto, en lo relacionado con la unidad ejecutora - UE 02 - Dirección Distrital de Presupuesto por la naturaleza de la misma no se realizan pagos por conceptos de contratos. Por su parte, la UE 03 – Dirección Distrital de Crédito Público únicamente efectúa pagos correspondientes al servicio de la deuda y a las operaciones conexas.

**3. Presente la proyección de cierre presupuestal de la vigencia 2025, indicando:**

- El nivel de ejecución financiera (montos apropiados, comprometidos, obligados y pagados respecto a la apropiación total).
- El nivel de ejecución física (avance de metas, actividades o productos asociados a los proyectos de inversión).
- El monto estimado de recursos no comprometidos, no girados o en trámite de reserva presupuestal al cierre de la vigencia.

**d. Explique además las principales causas que podrían afectar el cumplimiento de las metas de ejecución antes del 31 de diciembre de 2025.**

**Respuesta:**

A continuación, se presenta la información para las unidades ejecutoras 01 y 04:

**- Proyección de Cierre UE 01.**

CONCEPTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO (*)	COMPROMISOS PROYECTADOS (**)	% DE EJEC COMP	GIRO PRESUPUESTAL	% DE EJEC GIR	APROPIACIÓN SIN EJECUTAR - ESTIMADA	RESERVAS ESTIMADAS
SERVICIOS PERSONALES DE NÓMINA	210.816,00	207.281	98%	207.281	98%	3.535	-
BIENES Y SERVICIOS	170.863,00	168.931	99%	163.863	96%	1.932	5.068
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.756,00	1.500	85%	1.500	85%	256	-
IMPUESTOS	166,00	150	90%	150	90%	16	-
INVERSIÓN	41.144,00	40.675	99%	36.797	89%	469	3.878
<b>TOTAL</b>	<b>424.745,00</b>	<b>418.537,42</b>	<b>99%</b>	<b>409.591,48</b>	<b>96%</b>	<b>6.208</b>	<b>8.946</b>

(\*) Incluye reducción en trámite por Disposiciones de austeridad en el gasto 2025

(\*\*) Incluye perfeccionamiento de compromisos en procesos licitatorios estimados de suscripción en diciembre

- Se estima un cierre acorde al cumplimiento de metas de ejecución desde los compromisos y los giros.
- Reservas inferiores al tope máximo permitido.
- La pérdida de apropiación de acuerdo con los sobrantes en adjudicaciones y de nómina.
- No se vislumbran situaciones que afecte la correcta de ejecución de los recursos.

**- Proyección de Cierre UE 04.**

CONCEPTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO (*)	COMPROMISOS PROYECTADOS	% DE EJEC COMP	GIRO PRESUPUESTAL	% DE EJEC GIR	APROPIACIÓN SIN EJECUTAR - ESTIMADA	RESERVAS ESTIMADAS
SERVICIOS PERSONALES DE NÓMINA	27.433,00	27.433	100%	27.433	100%	-	-
BIENES Y SERVICIOS	34.774,00	31.600	91%	18.575	53%	3.174	13.025
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	43,00	40	93%	40	93%	3	-

IMPUESTOS	6,00	-	0%	-	0%	6	-
INVERSIÓN	5.538,00	5.000	90%	2.500	45%	538	2.500
<b>TOTAL</b>	<b>67.794,00</b>	<b>64.073,00</b>	<b>95%</b>	<b>48.548,00</b>	<b>72%</b>	<b>3.721</b>	<b>15.525</b>

(\*) Incluye reducción en trámite por Disposiciones de austeridad en el gasto 2025

De acuerdo con lo explicado en la respuesta a la primera pregunta, la UE 02 – Dirección Distrital de Presupuesto realiza únicamente transferencias de funcionamiento e inversión a solicitud de las empresas, de los órganos establecidos por la ley y de los Fondos de Desarrollo Local, conforme a la normatividad vigente. Por lo tanto, esta unidad ejecutora no tiene asignados programas, proyectos ni metas de inversión para la ejecución del presupuesto en cada vigencia.

De igual manera la Unidad Ejecutora - UE 03 Dirección Distrital Crédito Público sólo realiza pagos del servicio de la deuda y de las operaciones conexas.

**4. Explique cómo avanza la ejecución de los proyectos financiados con recursos de crédito público o vigencias futuras, indicando cuánto se ha comprometido, obligado y pagado, y cuáles son las principales causas de retraso frente al cronograma previsto.**

**Respuesta:**

A continuación, se presentan los proyectos financiados con recursos de vigencias futuras para la Secretaría Distrital de Hacienda correspondientes a la vigencia 2025, para lo cual se incluye el presupuesto asignado, comprometido y pagado.

Es importante aclarar que la entidad no cuenta con proyectos financiados con recursos de crédito.

Proyecto	Valor final de las líneas de contratación de vigencias futuras 2025 (mínimo 15%)	Contratado 2025	Girado 2025	Observaciones sobre el avance en gestión y principales causas de retraso
7986 - Mejoramiento de los Ingresos Tributarios en Bogotá	\$896.079.183	\$896.079.183	0	<ul style="list-style-type: none"> <li><u>Escuela tributaria.</u> En proceso de realización de eventos de capacitación de escuela tributaria. Al cierre de la vigencia se realizará el pago del valor 2025 que corresponde a \$330.000.000.</li> <li><u>Servicios especializados para ejecutar el modelo de servicio:</u> Se firmó contrato e inició ejecución. El valor contratado que asciende a \$566.079.183 corresponde al valor de los servicios a prestar en el mes de diciembre</li> </ul>



Proyecto	Valor final de las líneas de contratación de vigencias futuras 2025 (mínimo 15%)	Contratado 2025	Girado 2025	Observaciones sobre el avance en gestión y principales causas de retraso
7542 - Fortalecimiento de los criterios de calidad del gasto para el análisis y toma de decisiones en las finanzas públicas de Bogotá D.C.	\$948.852.280	0	0	<p>Se aprobaron dos vigencias futuras así:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Optimizar 4 herramientas presupuestales para mejorar la planificación gestión presupuestal</li> <li>Actualizar un Manual Operativo presupuestal</li> </ul> <p>Se adelantaron los estudios de mercado correspondientes, arrojando valores superiores al autorizado. Lo anterior no permitió continuar con el proceso de contratación.</p>
8082 - Fortalecimiento Institucional de la Secretaría Distrital de Hacienda Bogotá D.C.	\$2.145.340.753	\$800.000.000	0	<p>Se aprobaron 4 vigencias futuras así:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><u>Suministro e instalación de sistema de energía solar fotovoltaico</u>: Contratado y con registro presupuestal por valor de \$800.000.000. Una vez iniciado se procederá a realizar la importación de elementos del Sistema.</li> <li><u>Suministro e instalación de sistemas de electro barras y medidores de energía internos</u>: Por valor de \$800.000.000. Adjudicado.</li> <li><u>Consultoría para determinar la vulnerabilidad sísmica de la torre A del CAD</u>: Por valor de \$300.000.000. Adjudicado.</li> <li><u>Servicios profesionales para la revisión y diagnóstico documental del modelo de gestión orientado a procesos en la Secretaría Distrital de Hacienda</u>: Por valor de \$245.340.753. Se realizó proceso contractual, así como la evaluación de proponentes. Debido a no subsanación de observaciones, se declaró desierto.</li> </ul>
8067 - Fortalecimiento de la experiencia ciudadana con los servicios de la Secretaría Distrital de Hacienda Bogotá D.C.	\$2.030.904.788	\$1.030.904.788	0	<p>Se aprobaron 4 procesos de vigencias futuras así:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><u>Medición de niveles de satisfacción de servicios prestados por la Secretaría Distrital de Hacienda</u>: Con registro presupuestal por valor de \$264.104.788. A final de la vigencia se esperan pagar la totalidad del valor de los servicios de medición de la fase 1 que corresponden a la propuesta rediseño herramienta de medición cliente interno - cliente externo institucional. <ul style="list-style-type: none"> <li>Encuesta de satisfacción: Contribuyentes, Peticionarios, Cliente Externo Institucional (Presupuesto) y Cliente Interno (Talento Humano).</li> <li>Grupos focales: Contribuyentes (Cobro e Impuestos), Gestión Presupuestal y Cliente Interno (Talento Humano).</li> <li>Cliente Oculto: Peticionarios.</li> </ul> </li> <li><u>Servicios especializados para ejecutar el modelo de servicio</u>: Se firmó contrato e inició ejecución. El valor contratado que asciende a \$766.800.000</li> </ul>

Proyecto	Valor final de las líneas de contratación de vigencias futuras 2025 (mínimo 15%)	Contratado 2025	Girado 2025	Observaciones sobre el avance en gestión y principales causas de retraso
				<p>corresponde al valor de los servicios a prestar en el mes de diciembre.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><u>Central de medios</u>: Por valor de \$550.000.000. Adjudicado y en proceso de firmas para inicio de contrato.</li> <li><u>Agencia creativa</u>: Por valor de \$450.000.000. Adjudicado y en proceso de firmas para inicio de contrato. con el fin de mejorar la comunicación con el ciudadano. Contratos en proceso de firmas para inicio de ejecución.</li> </ul>
8003 - Fortalecimiento de la capacidad tecnológica de la Secretaría Distrital de Hacienda Bogotá D.C.	\$283.367.375	-	0	<p>Se aprobó una vigencia futura así:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><u>Modelo de arquitectura empresarial (MAE) del Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial (MRAE)</u>: Por valor de \$ 283.367.375. El proceso se encuentra adjudicado y en firma de contrato. Los valores correspondientes a la presentación del Plan de trabajo del proyecto se pagarán en el mes de diciembre.</li> </ul>

Fuente: Oficina Asesora de Planeación - SDH

Nota 1: No se incluyen los valores de vigencias futuras contratadas de 2026 y 2027 de los procesos relacionados en el cuadro.

Nota 2: No se han realizado pagos por cuanto la mayoría de estos contratos inició ejecución en el último trimestre del año.

Datos a 30 de noviembre de 2025.

**5. Indique qué proyectos o programas presentan una ejecución inferior al 50% respecto del cronograma programado para la vigencia 2025, precisando las principales causas de los retrasos, así como las acciones previstas para evitar que queden recursos sin ejecutar y garantizar un gasto oportuno y eficiente en la vigencia 2026.**

**Respuesta:**

La Secretaría Distrital de Hacienda cuenta con 8 proyectos de inversión en ejecución, de los cuales solo uno presenta una ejecución inferior al 50%. A continuación, se detalla la información solicitada:

Programa	Proyecto	Presupuesto disponible	Presupuesto ejecutado	Razones del retraso
33 - Gestión eficiente de los ingresos y gastos enfocados en la confianza ciudadana	Fortalecimiento de los criterios de calidad del gasto para el análisis y toma de decisiones en las finanzas	\$959.182.000	0	<p>Se aprobaron dos vigencias futuras así:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Optimizar 4 herramientas presupuestales para mejorar la planificación gestión presupuestal</li> <li>Actualizar un Manual Operativo presupuestal</li> </ul>

Programa	Proyecto	Presupuesto disponible	Presupuesto ejecutado	Razones del retraso
	públicas de Bogotá D.C.			Se adelantaron los estudios de mercado correspondientes, arrojando valores superiores al autorizado. Lo anterior no permitió continuar con el proceso de contratación.

Fuente: Gerencia de proyecto. Revisión Oficina Asesora de Planeación

### **Preguntas dirigidas directamente a la Secretaría Distrital de Hacienda y/o Secretaría de Gobierno:**

- 1. ¿Qué entidades presentan mayores rezagos en la ejecución y giro de recursos durante la vigencia 2025, y cuáles son las causas identificadas (limitaciones de caja, demoras contractuales, falta de certificaciones o aplazamientos del gasto)?**

#### **Respuesta:**

Se remite documento en formato Excel denominado “Anexo 1 – Preguntas 1-2-3 EjecucionOct2025”, el cual contiene en la hoja denominada “Punto 1” el detalle la ejecución presupuestal de las entidades que conforman el Presupuesto Anual del Distrito, ordenadas de menor a mayor por el nivel de compromisos presupuestales, de conformidad con lo reportado en el Sistema presupuestal Bogdata.

- 2. La Secretaría Distrital de Hacienda ha emitido lineamientos de priorización, restricción o redistribución de pagos durante la segunda mitad de 2025, y de ser así, explique de qué manera estos han afectado la oportunidad de los giros presupuestales.**

#### **Respuesta:**

La Circular externa No. SDH-000006 de 2025-Guía de ejecución, seguimiento y cierre presupuestal 2025 y programación presupuestal de la vigencia 2026, establece lineamientos dirigidos a las entidades que integran el Presupuesto Anual del Distrito, entre las cuales se destaca la instrucción de agilizar pagos con el fin de que estos se reflejen oportunamente en el giro de la vigencia y se garantice la adecuada entrega de bienes y prestación de servicios, evitando la constitución de reservas presupuestales. En consideración a lo mencionado, la Secretaría de Hacienda no ha hecho restricciones o redistribución de los giros para la actual vigencia.

Para su consulta se remite la mencionada circular en documento PDF denominado “Anexo 2 – Pregunta 2 CircularExt SDH-000006 de 2025”.

- 3. Remita los informes de ejecución presupuestal y de caja más actualizados de la vigencia 2025, consolidados por su Secretaría y por**

**la Dirección Distrital de Presupuesto. Dichos informes deberán contener la información detallada por entidad, programa, proyecto, fuente de financiación y etapa de ejecución (apropiado, comprometido, obligado y pagado), aun si corresponden a cortes preliminares o parciales.**

**Respuesta:**

Se remite documento en formato Excel denominado “Anexo 1 – Preguntas 1 y 3 EjecucionOct2025”, el cual contiene en la hoja denominada “Punto 3” la ejecución presupuestal de las entidades que conforman el Presupuesto Anual del Distrito, desagregada por tipo de gasto, programa y fuente de financiación, de conformidad con reportes generados por el Sistema presupuestal Bogdata.

- 4. Informe el comportamiento de los saldos por ejecutar en cada entidad del Distrito, diferenciando los que corresponden a recursos con reserva presupuestal, recursos condicionados o recursos pendientes de giro, e indique qué porcentaje se prevé trasladar a la vigencia 2026.**

**Respuesta:**

Se remite documento en formato PDF denominado “Anexo 3 – Pregunta 4 ReservasOct2025”, el cual contiene el consolidado de las reservas presupuestales de las entidades que conforman el Presupuesto Anual del Distrito, así como su ejecución con corte a octubre de 2025, conforme a lo reportado en el Sistema presupuestal Bogdata.

- 5. Informe qué operaciones se han realizado con cargo al cupo de endeudamiento autorizado por el Concejo de Bogotá durante la vigencia 2025, detallando:**

- a. Los montos efectivamente comprometidos y desembolsados.**
- b. Los proyectos o sectores financiados con dichos recursos.**
- c. El cronograma de utilización del cupo pendiente.**
- d. La incidencia de estas operaciones en el nivel de endeudamiento del Distrito y en la programación de pagos del servicio de la deuda.**

**Respuesta:**

Se remite documento en formato Excel denominado “Anexo 4 – Pregunta 5 EjecuciónCupo939”, en el cual se consolida la información de los montos efectivamente comprometidos y de los giros presupuestales correspondientes a la vigencia 2025, con corte al 30 de noviembre, de conformidad con lo reportado en el Sistema Presupuestal Bogdata. Para mayor claridad, la información se presenta

discriminada por sector y por proyecto financiado con recursos del cupo de endeudamiento autorizado mediante el Acuerdo 939 de 2024.

**6. Informe cómo avanza la ejecución presupuestal de los Fondos de Desarrollo Local, indicando qué localidades presentan menor ejecución y las razones identificadas.**

**Respuesta:**

A continuación, se detalla el ranking de ejecución presupuestal de compromisos y giros a corte 30/11/2025 de los 20 Fondos de Desarrollo Local:

**RANKING EJECUCIONES PRESUPUESTALES FDL  
Corte 30 de noviembre de 2025**

Cifras en Pesos

NOMBRE	APROPIACIÓN DISPONIBLE	COMPROMISOS ACUMULADOS	% COMPROMISOS	GIROS ACUMULADOS	% GIROS
KENNEDY	344.199.283.229,00	316.437.024.629	91,93%	171.913.339.744	49,95%
CIUDAD BOLIVAR	374.070.922.362,00	339.204.438.250	90,68%	184.144.986.039	49,23%
MARTIRES	82.063.983.977,00	73.831.901.809	89,97%	37.640.586.179	45,87%
BARRIOS UNIDOS	83.417.623.517,00	74.546.404.665	89,37%	45.631.700.243	54,70%
SAN CRISTOBAL	231.427.175.842,00	205.182.414.230	88,66%	103.497.817.076	44,72%
TEUSAQUILLO	68.182.030.299,00	60.359.952.159	88,53%	36.623.028.885	53,71%
BOSA	304.087.957.675,00	267.507.595.929	87,97%	118.519.400.646	38,98%
SUBA	285.535.641.140,00	250.191.934.956	87,62%	125.462.624.920	43,94%
USAQUEN	127.870.102.199,00	111.900.775.519	87,51%	64.996.155.003	50,83%
CANDELARIA	59.069.046.457,00	51.412.599.570	87,04%	30.653.616.109	51,89%
PUENTE ARANDA	94.182.029.797,00	80.496.003.467	85,47%	47.705.623.570	50,65%
SANTAFE	103.164.649.420,00	85.360.537.094	82,74%	43.650.371.039	42,31%
ENGATIVA	194.765.437.546,00	160.110.092.239	82,21%	97.529.120.493	50,08%
RAFAEL URIBE	218.644.426.129,00	179.211.766.141	81,96%	116.528.013.255	53,30%
SUMAPAZ	119.828.781.369,00	96.840.372.418	80,82%	57.094.559.248	47,65%
FONTIBON	113.213.984.134,00	91.098.440.366	80,47%	52.563.749.433	46,43%
TUNJUELITO	96.558.998.305,00	76.415.348.069	79,14%	50.582.295.203	52,38%
CHAPINERO	81.293.653.810,00	61.067.195.692	75,12%	36.350.172.786	44,71%
USME	215.900.331.291,00	152.935.083.662	70,84%	101.603.481.971	47,06%
ANTONIO NARIÑO	60.232.406.533,00	42.490.051.440	70,54%	31.888.139.231	52,94%

Fuente: Sistema de Información BogData

[www.haciendabogota.gov.co](http://www.haciendabogota.gov.co)

Carrera 30 N.º 25-90 - Bogotá, D. C. Código postal: 111311

PBX: (+57) 601 338 50 00 Información: Línea 195

NIT. 899.999.061-9



Adicionalmente, y con fundamento en la autonomía administrativa y presupuestal que trata el Artículo 87 del Decreto 714 de 1996, las entidades tienen la facultad de programar, ejecutar y controlar el presupuesto asignado, aplicando mecanismos de planeación y presupuestación orientados a la satisfacción de las necesidades de la comunidad. En consecuencia, para el caso particular, corresponde a los Fondos de Desarrollo Local como competentes por su misión y funciones, determinar las razones de la ejecución del presupuesto asignado.

Finalmente, la Secretaría Distrital de Hacienda estará atenta a la citación para asistir al debate, en la fecha en que la Corporación determine.

Cordialmente,

Ana María Cadena Ruiz  
Secretaria Distrital de Hacienda  
Despacho del secretario distrital de Hacienda

Anexos: Dos (2) archivos en formato Excel  
Dos (2) archivos en formato PDF

Aprobaciones a través de correo electrónico institucional:  
Mercy Yasmin Parra Rodríguez - Directora Administrativa y Financiera  
Helga Milena Hernandez Reyes - Jefe de Oficina Asesora de Planeación  
Claudia Marcela Numa Páez - Directora Distrital de Presupuesto  
Janneth Milena Pacheco Baquero - Asesora Subsecretaría General  
Martha Amézquita Cárdenas – Asesora Despacho SHD  
Ronald Saénz Quintero – Asesor Despacho SHD  
Irma Hernandez – Asesora Despacho SHD

Aprobó	Olga Liliana Sandoval Rodriguez – Subsecretaria General	
	Andres Felipe Uribe Medina – Subsecretario Técnico	